

SUMARIO



8 **Atrás de la tecnología...**
Por Pablo Regent

12 **Puesta a punto**
Automatización del trabajo: hallazgos y conclusiones

EL MOTOR DEL CAMBIO

18
Uruguay: velocidad del impacto de las nuevas tecnologías en el empleo
Por Ignacio Munyo, Pablo Regent y Leonardo Veiga

30
¿Hacia dónde va el mundo del trabajo?
Por Leonardo Veiga



Entrevista
NICOLÁS GALARZA
CEO de Quiena

40

16 **Empleo e impacto de nuevas tecnologías en Uruguay**

38 COLUMNA
¿Un Uruguay de posibilidades?
Por Pablo Brenner

28 **El futuro es ahora** ⌚

LA DIMENSIÓN SOCIAL

42
Incógnitas de la Era Digital
Por Fernando Aldabalde



Entrevista
MARTÍN PADULLA
Staffing America Latina

58

Educación siglo XXI
Por Ignacio Munyo

54

56 COLUMNA
Recrear una sociedad de oportunidades
Por Renato Opertti

66 COLUMNA
PIT-CNT y tecnología
Por Fernando Pereira

62
Regulación laboral siglo XXI
Por Ignacio Munyo

Columnas

82 RRHH

El duro mundo de las habilidades blandas
Por Ximena Carbone

84 COMUNICACIÓN Y EMPRESA

El poder del parecer
Por Gabriela Rocha

86 LEGAL

Nueva ley de arbitraje comercial internacional
Por Gonzalo A. Lorenzo

88 ECONOMÍA, SOCIEDAD Y EMPRESA

Promesas, colateral y default
Por Ana Fostel

90 ENTORNO DE NEGOCIOS

Viajar y aprender
Por Mario Tucci

92 PALABRA

¿Personalidad independiente, personalidad madura?
Por Carlos González Saracho

94 EMPRENDIMIENTO

La motivación de la actividad emprendedora por nivel socioeconómico
Por Leonardo Veiga y Juan Diego Torres Negreira

LA EMPRESA

68 **#LiderazgoDigitalYa**
Por Valeria Fratocchi

Casos de éxito
80
MARCELA BEMAOR
Gerenta Comercial, Encatex S.A.
JUAN CASAVARILLA
Subgerente general, TCC



74

Entrevista
SANTIAGO BILINKIS
Cofundador de Restorando, Quasar Ventures y OfficeNet