

SUMARIO

BREVE **74**
Liderazgo Nivel 5



RECOMENDAMOS ESCUCHAR **39** **Mujeres líderes Codo a codo**



RECOMENDAMOS LEER **71** **Liderazgo**

73 **On Leadership**

84 **Good to Great**

ENTREVISTAS



“No existen liderazgos si no son acompañados por equipos y personas que deciden transitar ese camino junto al líder”



8
Beatriz Argimón
Vicepresidenta de Uruguay



“Nos podemos equivocar, pero lo inteligente es utilizar ese error como aprendizaje”

22
Alicia Galbarini
Directora de Farmared-Logired

“Si los resultados no se dan, lo primero que hay que mirar es a uno mismo”



44
Mario Tucci
Cofundador de Arionkoder y de MVD Consulting



“Apuntamos a formar personas conscientes de sí mismas, de los equipos que integran y de su relación con la naturaleza”

58
Juan Manuel González
Director y educador outdoor de Patagonia On Foot

“A liderar no se puede enseñar, pero la buena noticia es que uno sí puede aprender”



68
Patricia Otero
Directora del Programa de Desarrollo Directivo del IEEM



“Desde pequeña me imaginaba en este rol, conformando equipos y potenciándolos”

76
Astrid Mirkin
Gerenta general de Rappi Argentina y Uruguay

ARTÍCULOS



14
Lecciones de liderazgo: una mirada desde el fútbol
Por Fernando Aldabalde



30
Liderazgo efectivo en 2022
Por Conor Neill



50
Líder coach: una nueva dimensión del liderazgo
Por Margara Ferber



64
Directivos que no lideran
Por Pablo Regent



80
“La gente ya no necesita un héroe, necesita un protector”
Por Valeria Fratocchi

la VOZ de...

20 Carlos Ham
CEO de Urutec

42 Hugo Benedetti
Director general de IBF Negocios

56 Santiago Sena
Profesor de Comportamiento Humano en la Organización y de Iniciativa Emprendedora en el IEEM



28
Ana Gatti
Fundadora y presidenta la Red de Mujeres Ejecutivas del Uruguay

COLUMNAS

86 RRHH
Los programas de transición laboral
Por Paula Fernández Andión

88 COMUNICACIÓN Y EMPRESA
Storytelling para la comunicación cotidiana
Por Gabriela Rocha

90 ENTORNO DE NEGOCIOS
El rol del CEO en una transformación digital exitosa
Por Gianni Lanzillotti

92 PALABRA
El liderazgo más duradero de la historia
Por Carlos González Saracho

96 EMPRENDIMIENTO, INNOVACIÓN Y DESARROLLO
Liderazgo con resultados
Por Pablo Sartor y Leonardo Veiga

OPINIÓN

40 **Liderazgo: la complementariedad hace la diferencia**
Por Patricia Debeljuh

72 **La ventana y el espejo**
Por Joaquín Ramos