

SUMARIO

BREVE **18** 6 errores que cometen los directivos en la gestión de riesgos

ENTREVISTAS



"Estamos entrando en una era donde es la geopolítica la que explica la economía"

Ricardo Galarza
Analista geopolítico



8

"Las empresas tienen que enfocarse en lograr un equilibrio sostenible entre apalancamiento y riesgo"

Gustavo Amoza
Profesor de Dirección Financiera del IEEM



46



22

"Para Uruguay, el riesgo clave es el retroceso del multilateralismo comercial hacia negociaciones bilaterales"

Leonardo Veiga
Profesor de Economía Política del IEEM



58

"El *project finance* busca que, a través de mecanismos de mitigación, el riesgo disminuya y, por ende, sea más atractivo para quienes financian"

Juan Pablo Dávila
Profesor de Finanzas del INALDE



76

"El ingreso al mundo cripto no debe hacerse de forma improvisada"

Martín Benítez
Director de CriptoGuardian



RECOMENDAMOS
LEER

36 *Against the Gods*

37 Antifrágil

ARTÍCULOS



28
Un riesgo muy poco considerado: las personas

Por Pablo Regent



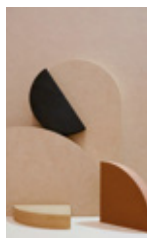
38
El riesgo de no ser humano en la era de la IA

Por Fernando Aldabalde



52
Del mapa de riesgo a gestionar riesgos

Por Lorenzo Preve



64
El riesgo en la negociación

Por Joaquín Ramos

in #riesgo

OPINIÓN

56 **Una responsabilidad indelegable del directorio**

Por Rosario González Stewart

74 **Gestión del cambio: hacia la cultura de ciber seguridad**

Por Valeria Fratocchi

la
VOZ
de...

72 Ignacio Pérez Crisafulli
CEO de Quinta Disciplina Consultores



82 Natalia Moris
Decana de FCOM de la UM

COLUMNAS

84 RRHH

IA y empleo en Uruguay
Por Advice Analytics

86 COMUNICACIÓN Y EMPRESA

El riesgo de no decir nada
Por Gabriela Rocha

88 LEGAL

¿Y si algo sale mal?
Por Andrés Marabotto

90 COACHING

Asumir riesgos: el puente hacia la transformación
Por Verónica Correa

92 ENTORNO DE NEGOCIOS

Obligaciones de cumplimiento y riesgos asociados
Por Cecilia Valverde

94 PALABRA

Una parábola sobre el valor de asumir riesgos
Por Carlos González Saracho

96 EMPRENDIMIENTO, INNOVACIÓN Y DESARROLLO

¿Riesgos o incertidumbre? Las cosas por su nombre
Por Pablo Sartor y Leonardo Veiga